



GAYRAUD



TRANSFORMATION DIGITALE & CONSEIL

Chefferie de projet IT : pilotez vos projets jusqu'à leur réussite

Assurez la réussite de vos projets IT grâce à un pilotage structuré et une gouvernance efficace

J'accompagne les DSI, les directions métiers et les PME/ETI dans le pilotage opérationnel de leurs projets IT en assurant la coordination des acteurs, la maîtrise des délais, des budgets et des risques, ainsi qu'une gouvernance claire pour sécuriser chaque décision.

- **Maîtriser les délais**
Respect des jalons et suivi des priorités.
- **Piloter avec visibilité**
Tableaux de bord, reporting et indicateurs clés.
- **Fédérer les équipes**
Coordination entre métiers, DSI, prestataires et éditeurs.

Pourquoi faire appel à un expert indépendant ?



Une expertise acquise au cœur des projets IT

J'accompagne depuis 6 années des organisations de toutes tailles dans la réussite de leurs projets de transformation numérique. Mon expérience en pilotage de projets IT, acquise au sein de DSI, me permet de structurer efficacement les étapes du projets et d'instaurer une cadence permettant de répondre rapidement aux enjeux business et d'assurer le succès du projet.



Une structuration des transformation par l'IA

J'aide les organisation à clarifier leurs besoins, structurer leurs projets IT et identifier les opportunités offertes par l'IA générative et agentique, de l'identification et la formalisation des cas d'usage, priorisés par la valeur, à l'accompagnement des équipes, pour transformer les pratiques métiers et créer de la valeur.



Une vision acquise dans des environnements variés

Mes missions, réalisées dans le cadre de mon expérience au sein du cabinet Wavestone, m'ont conduit à intervenir aussi bien auprès de grands groupes du CAC 40 que d'acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire. Cette diversité d'environnements me permet d'adapter mes méthodes aux enjeux, à la gouvernance et à la maturité de chaque organisation.



Un partenaire qui crée aussi de la valeur

En faisant appel à mes services, vous bénéficiez également d'un partenariat responsable. Mon statut de travailleur handicapé (RQTH) permet à votre entreprise de contribuer à sa politique d'achats responsables tout en pouvant bénéficier, selon votre situation, d'avantages liés à la contribution Agefiph.



Une collaboration basée sur la proximité et l'engagement

J'accorde une importance particulière à la clarté, à la structuration et à la capacité à transformer des problématiques complexes en plans d'action concrets et pilotables. Je privilégie les collaborations engagées, avec des clients qui souhaitent transformer leurs ambitions en résultats concrets.

Un chef de projet au service de la réussite collective

Je crée les conditions pour que les équipes métiers, IT et partenaires avancent dans la même direction, avec des objectifs clairs et des décisions prises au bon moment.



Donner du sens et de la visibilité

Je transforme les objectifs du projet en une trajectoire claire, partagée par les parties prenantes.



Fédérer les équipes autour du projet

Je crée le lien entre métiers, IT, MOA, MOE et partenaires pour fluidifier la collaboration et lever les blocages.



Faire avancer et décider

Je crée le lien entre métiers, IT, MOA, MOE et partenaires pour fluidifier la collaboration et lever les blocages.

Des projets menés auprès de grands groupes comme d'organisations de l'Économie Sociale et Solidaire, avec des contextes, des enjeux et des niveaux de maturité différents.

Mes expériences notaires



Cadrage et pilotage
5 projets : CRM, LMS,
application No Code, ...



Cadrage et pilotage
8 projets : application
web, essaimage, ...



Cadrage et pilotage
1 projet réglementaire
DORA

Pourquoi la gestion de projet est-elle stratégique ?

La gestion de projet n'est pas une simple tâche administrative : c'est le moteur de la croissance et de la stabilité de l'organisation.

Dans un environnement technologique complexe, le pilotage devient le garant de la valeur métier.



Sécurisation des investissements

Transformer les dépenses IT en actifs stratégiques mesurables.



Agilité organisationnelle

Permettre à l'entreprise de pivoter et d'innover sans déstabiliser l'existant.



Fiabilité opérationnelle

Assurer la continuité des services tout en intégrant le changement.

Les dérives qui mettent vos projets IT en danger

Sans gouvernance claire ni pilotage structuré, les projets IT accumulent les retards, les surcoûts et les incompréhensions entre les équipes. Mon rôle est de redonner de la visibilité, de coordonner les acteurs et de sécuriser l'exécution du projet.

La majorité des dérives de projets ne sont pas liées à la technique, mais
à un **manque de pilotage**, de **gouvernance** et de **coordination**.

! Dérives coûts et délais

Budgets consommés sans livraison de valeur et calendriers sans cesse repoussés.

! Manque de gouvernance

Absence de processus de décision clairs, entraînant une paralysie ou des arbitrages incohérents.

! Désalignement métier/IT

Des solutions techniques qui ne répondent pas aux besoins réels des utilisateurs finaux.

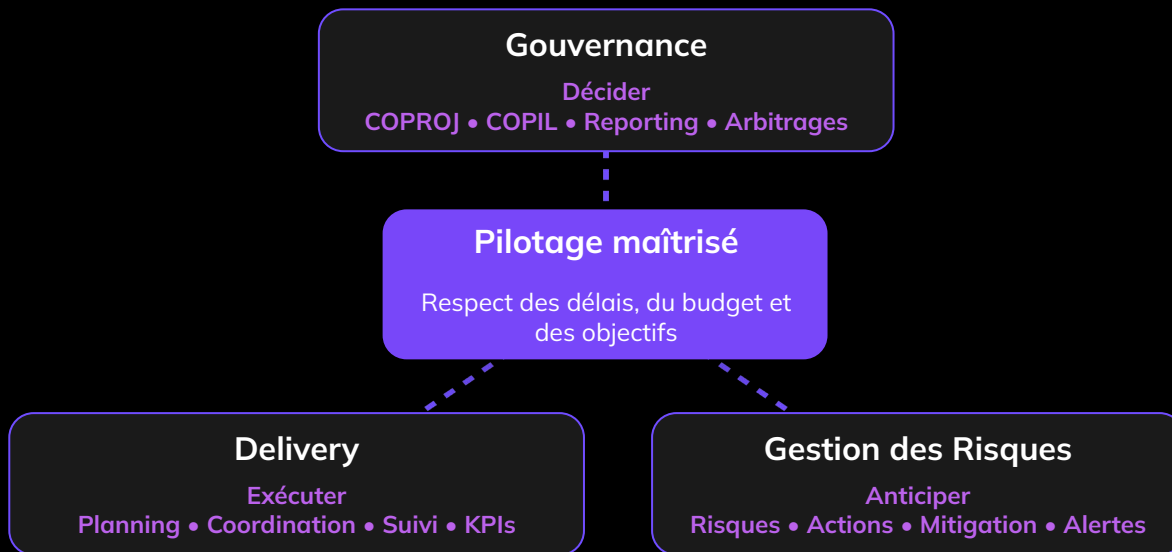
! Risques non maîtrisés

Incidents techniques, réglementaires ou humains découverts trop tardivement.

Mon rôle consiste à transformer ces risques en décisions maîtrisées grâce à une
gouvernance claire, un pilotage rigoureux et une coordination permanente des acteurs.

Une méthodologie éprouvée pour sécuriser vos projets IT

Un projet performant repose sur un équilibre entre gouvernance, exécution et anticipation des risques. Ces trois piliers permettent de prendre les bonnes décisions au bon moment et de sécuriser l'ensemble du cycle de vie du projet.



Cette méthodologie constitue le fil conducteur de l'ensemble de la mission et garantit un pilotage transparent, collaboratif et orienté résultats.

Une gouvernance qui fait avancer le projet

Les bonnes informations au bon niveau pour suivre, décider et agir sans attendre.



COPROJ (Comité de Projet)

Suivi opérationnel hebdomadaire de l'avancement, des actions, des dépendances et des points de vigilance.

Livrables associés : CR COPROJ, Plan d'actions, Suivi des décisions, mise à jour planning et risques



COPIL (Comité de Pilotage)

Présentation d'une vision consolidée du projet pour faciliter les arbitrages sur les délais, le budget, le périmètre et les risques.

Livrables associés : Support COPIL, CR COPIL, Tableau de bord KPI, Synthèse des risques et Points d'arbitrage



Reporting & Décisions

Mise en place de circuits de validation courts et de rapports de situation transparents pour éviter inertie.

Livrables associés : Reporting projet, Dashboard KPI, Registre des décisions et Plan d'actions consolidé

Une gouvernance efficace ne consiste pas à multiplier les réunions : elle permet de prendre les bonnes décisions et de s'assurer qu'elles produisent des résultats.

Pilotage de la delivery : planification, charges & coordination

Transformer le planning en réalité opérationnelle, en gardant le contrôle des délais, des ressources et des engagements.



Planification & avancement

Construire et maintenir un planning réaliste, suivre les jalons et identifier rapidement les écarts.

Objectif : anticiper les retards et sécuriser les échéances.



Charges & budget

Suivre la consommation des ressources et du budget pour détecter les dérives et ajuster les allocations.

Objectif : maîtriser les coûts et optimiser les ressources.



Coordination des acteurs

Synchroniser et coordonner les acteurs autour des priorités et du projet, gérer les dépendances et lever les points de blocage.

Objectif : maintenir l'alignement et fluidifier l'exécution.



L'IA : levier d'efficacité opérationnelle

Identifier les activités pouvant être simplifiées, assistées ou automatisées grâce à l'IA, puis piloter leur mise en œuvre.

Objectif : optimiser les processus et renforcer la performance.



Mon rôle : donner de la visibilité, anticiper les écarts et faire avancer les équipes vers les objectifs du projet.

Résultats

Visibilité

Des échéances réalistes et un avancement objectivé.

Maîtrise

Des charges et un budget suivis en continu.

Fluidité

Des équipes coordonnées et des blocages traités rapidement.

De l'IA aux nouveaux usages métiers

Transformer les pratiques métiers grâce à l'IA.

J'accompagne les organisations dans l'identification et la mise en œuvre de nouveaux usages de l'IA générative et agentique, en identifiant des solutions concrètes répondant aux besoins opérationnels afin de faire de l'IA un outil utile au quotidien, transformateur et structurant, et non une expérimentation isolée.

1 Identifier les opportunités

1

Analyser les irritants, les tâches répétitives, les processus existants et les besoins des équipes.

2 Formaliser et prioriser les cas d'usage

2

Définir et formaliser les cas d'usage, sélectionner les outils adaptés et tester les solutions sur un périmètre maîtrisé.

3 Transformer les processus

3

Repenser les processus et les modes de travail pour intégrer l'IA là où elle apporte une réelle valeur ajoutée.

4 Accompagner les équipes

4

Aider les équipes à prendre en main les outils, définir les bonnes pratiques et favoriser une adoption durable.

LEVIERS DE TRANSFORMATION PAR L'IA POSSIBLES



Assistants IA et aide à la rédaction



Recherche et synthèse d'informations



Automatisation de tâches et workflows agentiques

Gestion des risques : anticiper, agir, arbitrer

Anticiper pour ne pas subir : la gestion des risques permet de naviguer sereinement malgré les incertitudes.



Identification proactive

Identifier les risques organisationnels, techniques, humains et financiers dès le lancement, puis tout au long du projet.

Objectif : détecter les signaux faibles avant qu'ils ne deviennent problématiques.



Cartographie des risques

Identification des risques techniques, humains, organisationnels et financiers.

Registre initial des risques

Description, causes, impacts, responsables et niveau de criticité.



Évaluation & priorisation

Analyse de la probabilité, de l'impact et du niveau de criticité pour concentrer les efforts sur les risques prioritaires.

Objectif : prioriser les risques pour agir là où l'impact projet est le plus fort.



Matrice des risques

Évaluation Probabilité x Impact et hiérarchisation des risques.

Top risques projet

Synthèse des risques prioritaires à traiter et à surveiller.



Plans d'atténuation

Définir les actions préventives et correctives pour chaque risque critique.

Objectif : réduire la probabilité ou l'impact des risques critique



Plan d'actions risques

Actions préventives/correctives, RACI et échéances.

Plan de mitigation

Scénarios et mesures permettant de réduire l'exposition aux risques critiques et non-critiques.



Arbitrages

Présenter des scénarios aux décideurs lorsque les objectifs, contraintes ou ressources nécessitent un arbitrage.

Objectif : permettre des décisions rapides et éclairées.



Scénarios d'arbitrage

Options, impacts coûts/délais/périmètre et recommandations.

Synthèse pour COPIL

Points nécessitant une décision et arbitrages à rendre.

Des outils de pilotage pour garder le contrôle du projet

Une information structurée et à jour pour suivre l'avancement, anticiper les dérives et faciliter les décisions.

Livrable	Objectif
Tableau de bord projet et KPI	Donner une vision synthétique de l'avancement, des coûts, des délais, des alertes et des indicateurs clés.
Reporting projet	Fournir une synthèse régulière de la situation du projet, des avancées, alertes et décisions attendues
Plan projet consolidé	Consolider planning, jalons, dépendances et responsabilités pour disposer d'une trajectoire partagée.
Registre des risques & actions	Identifier, évaluer, prioriser et suivre les risques ainsi que les actions de mitigation permettant de réduire l'exposition aux risques critiques et non-critiques.
CR COPIL / COPROJ	Formaliser les décisions, actions, responsables et échéances pour assurer leur suivi entre les instances.
Plan de dépendances et points de vigilance	Visualiser les interdépendances entre équipes, lots, fournisseurs et systèmes afin d'anticiper les blocages.
Plan d'actions & décisions	Centraliser les décisions et actions à mener, avec responsables, échéances et statut, pour garantir leur réalisation.
Supports d'arbitrage	Présenter les options, impacts et recommandations pour permettre aux décideurs de prendre les arbitrages au bon moment.

Avantages

Engager un spécialiste du pilotage IT apporte une valeur ajoutée immédiate et durable.



Sérénité décisionnelle

Vous disposez d'une information fiable pour
décider sans stress.



Respect des engagements

Garantie de livraison conforme aux attentes,
aux coûts et aux délais.



Optimisation des ressources

Réduction des gaspillages liés aux
mauvaises coordinations.



Alignement stratégique

Assurance que le projet sert réellement les objectifs de
l'entreprise.

Format de la mission et conclusion

Un engagement agile et réactif



Durée

Mission de 1 à 6 mois.



Équipe

PM, PO, Architectes, BA, ...



Proximité

Ateliers en présentiel ou hybride.



Méthodologie et accélérateurs

Matrice de risques et de remédiation des risques, outils pour les tableaux de bords, ...

Pilotez vos projets IT avec confiance

Analysons ensemble l'état de vos initiatives actuelles et identifions les leviers d'optimisation pour garantir leur succès.

Évaluons ensemble votre projet