



GAYRAUD



TRANSFORMATION DIGITALE & CONSEIL

Cadrage de projet IT : sécurisez vos projets dès le lancement

Maximisez vos chances de réussite

Un projet IT performant ne repose pas uniquement sur la qualité de son développement, mais sur la clarté de sa vision et la définition de son périmètre.

Le cadrage est l'investissement stratégique qui transforme une idée en une trajectoire maîtrisée.

- **Vision**

Aligner la technologie sur les enjeux business.

- **Sécurité**

Anticiper les dérives : budget, délais et techniques.

- **Engagement**

Fédérer les équipes autour d'un objectif commun.

- **Innovation**

Identifier les opportunités de l'IA au service des besoins métiers.

Pourquoi faire appel à un expert indépendant ?



Une expertise acquise au cœur des projets IT

J'accompagne depuis 6 années des organisations de toutes tailles dans la réussite de leurs projets de transformation numérique. Mon expérience du cadrage, acquise au sein de DSI, me permet d'identifier rapidement les enjeux métier, les contraintes techniques et les facteurs de succès d'un projet.



Une structuration des transformation par l'IA

J'aide les organisation à clarifier leurs besoins, structurer leurs projets IT et identifier les opportunités offertes par l'IA générative et agentique, de l'identification et la formalisation des cas d'usage, priorisés par la valeur, à l'accompagnement des équipes, pour transformer les pratiques métiers et créer de la valeur.



Une vision acquise dans des environnements variés

Mes missions, réalisées dans le cadre de mon expérience au sein du cabinet Wavestone, m'ont conduit à intervenir aussi bien auprès de grands groupes du CAC 40 que d'acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire. Cette diversité d'environnements me permet d'adapter mes méthodes aux enjeux, à la gouvernance et à la maturité de chaque organisation.



Un partenaire qui crée aussi de la valeur

En faisant appel à mes services, vous bénéficiez également d'un partenariat responsable. Mon statut de travailleur handicapé (RQTH) permet à votre entreprise de contribuer à sa politique d'achats responsables tout en pouvant bénéficier, selon votre situation, d'avantages liés à la contribution Agefiph.



Une collaboration basée sur la proximité et l'engagement

J'accorde une importance particulière à la clarté, à la structuration et à la capacité à transformer des problématiques complexes en plans d'action concrets et pilotables. Je privilégie les collaborations engagées, avec des clients qui souhaitent transformer leurs ambitions en résultats concrets.

Créer l'alignement entre les métiers et l'IT

La réussite d'un projet IT repose avant tout sur la capacité des équipes métiers et techniques à partager une vision commune.

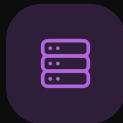
Mon rôle est de créer cet alignement, en traduisant les besoins métiers en exigences fonctionnelles claires et en conciliant les enjeux business avec les contraintes techniques.

Mon objectif : faire de l'IT un véritable levier de valeur. Je m'engage aux côtés de mes clients sur des projets à valeur ajoutée et porteurs de sens, avec une approche fondée sur la proximité, l'écoute et la confiance.



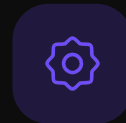
PME & ETI

Pour structurer la croissance et professionnaliser la gestion de projet IT.



DSI

Pour valider l'architecture technique et l'intégration au SI existant.



Directions Métiers

Pour s'assurer que les outils développés servent directement la performance opérationnelle.

Mes expériences
notoires



Cadrage et pilotage
5 projets : CRM, LMS,
application No Code, ...



Cadrage et pilotage
8 projets : application
web, essaimage, ...



Cadrage et pilotage
1 projet réglementaire
DORA

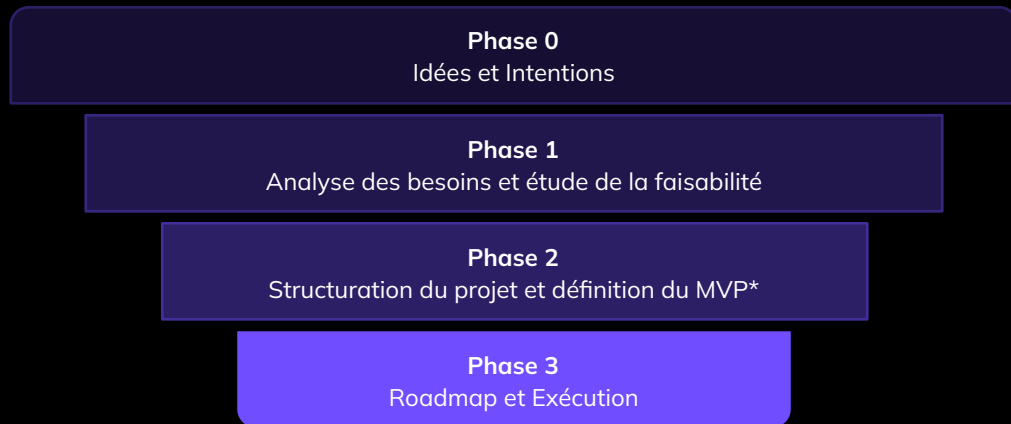
Pourquoi le cadrage est une étape stratégique ?

Réduction des risques et alignement décisionnel

LE CADRAGE : SA VALEUR STRATÉGIQUE

Le cadrage n'est pas une option, c'est le socle de la gouvernance et de la réussite du projet. Il permet de passer d'une intention à un plan d'exécution robuste.

LE CADRAGE : SA MÉTHODOLOGIE



LES TROIS PILIERS DU CADRAGE



1. Maîtrise du budget et des délais

Éviter les surcoûts liés aux changements de périmètre et à la définition d'une solution lourde non-exploitable rapidement.



2. Adhésion des parties prenantes

Garantir que la solution réponde aux besoins réels du terrain dans des délais favorisant la compétitivité.



3. Time-to-market

Accélérer le développement en définissant un MVP à forte valeur ajoutée déployable de manière itérative.

Les problématiques rencontrées

Les causes d'échec des projets non cadrés

Sans une phase de cadrage rigoureuse, les projets IT s'exposent à des obstacles critiques qui impactent directement la rentabilité.

Besoins mal exprimés



Décalage entre les attentes des utilisateurs et les fonctionnalités livrées.

Absence de ROI



Difficulté à justifier l'investissement par manque d'indicateurs de succès clairs.

Arbitrages difficiles



Conflits de priorités entre les fonctionnalités faute d'une vision partagée et validée.

Risques techniques



Découverte tardive d'incompatibilités ou de dettes techniques majeures.

Intégration de l'IA sans cas d'usage clair



Des expérimentations isolées, sans priorisation sur la valeur ajoutée pour les métiers et l'IT ni bénéfices mesurables.

De l'opportunité IA à la valeur métier

Passer d'une idée d'usage de l'IA à une initiative concrète, priorisée et pilotable.

L'IA n'a de valeur que lorsqu'elle répond à un besoin réel. J'accompagne les organisations dans l'identification, la formalisation et la priorisation des cas d'usage de l'IA générative et agentique.

1 Identifier les opportunités

1

Analyser les irritants, les tâches répétitives, les processus existants et les besoins des équipes.

2 Formaliser et prioriser les cas d'usage

2

Définir le besoin métier, les utilisateurs concernés, les bénéfices attendus, la faisabilité et les risques.

3 Concevoir une solution adaptée

3

Explorer les outils et approches IA, notamment les assistants et agents IA, et définir un périmètre de mise en œuvre réaliste.

4 Préparer l'adoption

4

Définir les modalités d'expérimentation, les critères de succès et l'accompagnement nécessaire pour les équipes.

LIVRABLES POSSIBLES



Cartographie des cas d'usage et
fiches de cas d'usage



Matrice de priorisation
valeur/faisabilité



Feuille de route IA



Recommandations

Une méthodologie en trois phases

Un parcours structuré pour sécuriser le lancement

1

PHASE 1 - ANALYSE

Comprendre l'existant et les enjeux

Restitution des Interviews & Ateliers
Recueil des irritants et des besoins
partagés par les utilisateurs clés

Rapport d'audit de l'existant et cartographie
des parties prenantes
Cartographie des processus actuels, de la
stack technique en place, des acteurs clés
ainsi que de leurs attentes et leur niveau
d'implication.

2

PHASE 2 - STRUCTURATION

Définir la solution et le MVP

Dossier de cadrage
Document de référence, construit sur la base
des livrables de la phase 1, qui formalise les
objectifs, le périmètre, les exigences et les
choix structurants afin de sécuriser les
décisions et le lancement du projet.

Backlog priorisé
Inventaire priorisé des fonctionnalités,
classées selon leur valeur métier, leur
urgence et leur faisabilité afin de guider
efficacement le développement.

3

PHASE 3 - ROADMAP

Planifier l'exécution et les charges

Roadmap détaillée
Feuille de route opérationnelle qui planifie
les étapes, les jalons, les ressources et les
dépendances afin de donner une visibilité
claire sur les délais et les budgets.

Recommandations
Préconisations méthodologiques et
technologiques destinées à orienter les
décisions et à sécuriser la réussite du projet.

Cette méthodologie permet de transformer une vision stratégique en un plan d'action opérationnel prêt à être lancé.

Phase 1 : Comprendre le contexte et les enjeux

Identifier les besoins réels et aligner les parties prenantes

ACTIVITÉS CLÉS



Interviews & Ateliers

Recueil des irritants et des besoins auprès des utilisateurs clés afin de comprendre les besoins réels, les irritants métiers, aligner les attentes des utilisateurs et les objectifs stratégiques du projet.



Audit de l'existant

Analyse des processus actuels et de la stack technique en place afin d'évaluer l'environnement fonctionnel et technique afin d'identifier les contraintes, les opportunités et les impacts du futur projet.



Cartographie des parties prenantes

Identification des acteurs clés, de leurs attentes et de leur niveau d'implication afin d'identifier les décideurs, de clarifier les responsabilités, de préparer la gouvernance et faciliter la communication



Gouvernance du cadrage

Mise en place des instances COPROJ & COPIL afin de structurer le pilotage du cadrage, sécuriser les arbitrages et valider progressivement les décisions ainsi que les livrables.

LIVRABLES CLÉS



Restitution des Interviews & Ateliers

Formaliser les besoins exprimés, les irritants et les attentes afin de partager une compréhension commune du projet.



Rapport d'audit de l'existant et cartographie des parties prenantes

Partager une vision consolidée de l'existant, identifier les contraintes techniques et formaliser les besoins des parties prenantes du projet.

Objectif : Comprendre avant de construire

À l'issue de cette phase, les besoins réels sont clarifiés, les irritants identifiés et les parties prenantes alignées sur une vision commune du projet.



Restitution en COPROJ auprès de la direction métier et/ou sponsor métier et/ou utilisateurs référents



Restitution en COPROJ puis COPIL auprès du DSI, des architectes et des responsables applicatifs



Restitution en COPIL auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI



Les livrables sont validés progressivement lors des COPROJ (équipe projet, métiers et IT) puis approuvés en COPIL (sponsor, direction et DSI)



Validation en COPROJ auprès du sponsor, des métiers et du chef.fe de projet



Validation en COPROJ auprès du DSI des architectes, du sponsor, et de la direction

Phase 2 : Définir la solution cible

Convertir l'analyse en MVP priorisé par la valeur capable de générer rapidement de la valeur tout en maîtrisant les risques

ACTIVITÉS CLÉS



Définition du MVP

Identifier le périmètre fonctionnel minimum permettant de répondre rapidement aux objectifs métiers tout en maîtrisant les coûts, les délais et les risques. L'objectif est de prioriser les fonctionnalités, éviter le sur-développement, en maximiser la valeur métier et préparer un premier incrément livrable rapidement



Formalisation des exigences

Transformer les besoins exprimés en exigences fonctionnelles claires et exploitables par les équipes de conception et de développement. L'objectif est de décrire précisément le besoin, formaliser les règles de gestion, définir les parcours utilisateurs, établir les critères d'acceptation



Gouvernance du cadrage

Piloter la phase de cadrage, partager les décisions, arbitrer les sujets ouverts et valider progressivement les livrables avec l'ensemble des parties prenantes. L'objectif de cette gouvernance est suivre l'avancement, arbitrer les priorités, gérer les points bloquants et obtenir des validations intermédiaires

LIVRABLES CLÉS



Dossier de cadrage

Formaliser les objectifs, le périmètre, les exigences, les hypothèses et les décisions prises afin de disposer d'un référentiel commun pour le projet.



Backlog priorisé

Organiser les fonctionnalités par ordre de valeur métier afin de guider les développements et construire le MVP de manière progressive.

Objectif : Transformer vos besoins en MVP

À l'issue de cette phase, le projet dispose d'un périmètre clair, d'un MVP réaliste et d'un backlog priorisé pour concentrer l'effort sur la valeur métier.



Restitution en COPROJ (validation fonctionnelle du périmètre) puis COPIL (validation MVP et arbitrage des fonctionnalités du périmètre) auprès du sponsor, de la directions métiers, du DSI et du chef de projet



Restitution en COPIL auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI



Restitution en COPROJ auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI



Validation en COPIL auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI



Validation en COPIL auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI

Phase 3 : Planifier et préparer l'exécution

Transformer une vision en une trajectoire maîtrisée et sécuriser le lancement

Objectif : De la vision au plan d'exécution

À l'issue de cette phase, les décideurs disposent d'une roadmap opérationnelle, intégrant jalons, charges, dépendances et risques pour lancer le projet avec confiance.

ACTIVITÉS CLÉS

Elaboration de la roadmap permettant de visualiser les étapes du développement du produit dans le temps tout en facilitant la collaboration entre les équipes impliquées et matérialisant priorités et objectifs à atteindre.



- 1 **Découpage en lots** : Organisation du développement par itérations.
- 2 **Construction de la roadmap** : Vision temporelle des jalons clés et des échéances.
- 3 **Estimation des charges et des budgets** : Évaluation précise des ressources.
- 4 **Analyse des risques** : Identification des points de vigilance et définition des actions permettant de les prévenir ou de les réduire.
- 5 **Gouvernance projet** : Définition des instances de pilotage, des responsabilités et des modalités de suivi.

LIVRABLES CLÉS



Roadmap détaillée

Formaliser la trajectoire du projet en donnant une vision claire des lots, des jalons, des ressources, des délais et des budgets.



Validation en COPIL auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI



Recommandations

Orienter les choix méthodologiques, organisationnels et technologiques afin de sécuriser la mise en œuvre du projet.



Validation en COPIL auprès du sponsor, de la direction, du chef.fe de projet et du DSI

Livrables et bénéfices

Ce que vous obtenez concrètement pour décider sereinement

Livrable	Bénéfice Client
Restitution des Interviews & Ateliers	Restitution des objectifs, le périmètre, les exigences, les hypothèses et les décisions prises afin de disposer d'un référentiel commun pour le projet.
Rapport d'audit de l'existant et cartographie des parties prenantes	Restitution de l'audit de l'existant, des contraintes techniques et formaliser les besoins des parties prenantes du projet.
Dossier de cadrage	Vision 360° et validation de la faisabilité des objectifs, du périmètre, des exigences, des hypothèses et des décisions prises afin de disposer d'un référentiel commun pour le projet.
Backlog priorisé	Liste exhaustive et ordonnée des fonctionnalités par ordre de valeur métier afin de guider les développements et construire le MVP de manière progressive.
Roadmap détaillée	Visibilité claire des lots, des jalons, des ressources, des délais et des budgets.
Recommandations	Orientation sur les choix méthodologiques, organisationnels et technologiques afin de sécuriser la mise en œuvre du projet.

Format de la mission et conclusion

Un engagement agile et réactif



Durée

Mission de 1 à 4 mois.



Équipe

PM, PO, Architectes, BA, ...



Proximité

Ateliers en présentiel ou hybride.



Méthodologie et accélérateurs

Usage d'outils d'idéation pour les ateliers, de grilles d'entretiens, ...

Prêt à sécuriser votre prochain projet ?

Transformez une idée, un besoin ou un projet en une trajectoire claire, maîtrisée et prête à être exécutée.

Évaluons ensemble votre projet